

Projektdeltagelse

Projektmodeller



The 5th Wave

By Rich Tennant

© RICH TENNANT



"Hey! Who's project managing this?"

Introduktion til projektmodeller

- Hvad er en projektmodel
- Forskellige modeller
- Traditionel vandfaldsmodel
- Fra idé til drift
- Kritiske elementer
- Populære grundmodeller
- Model for projektdynamik

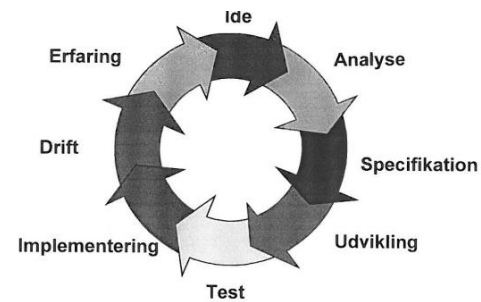
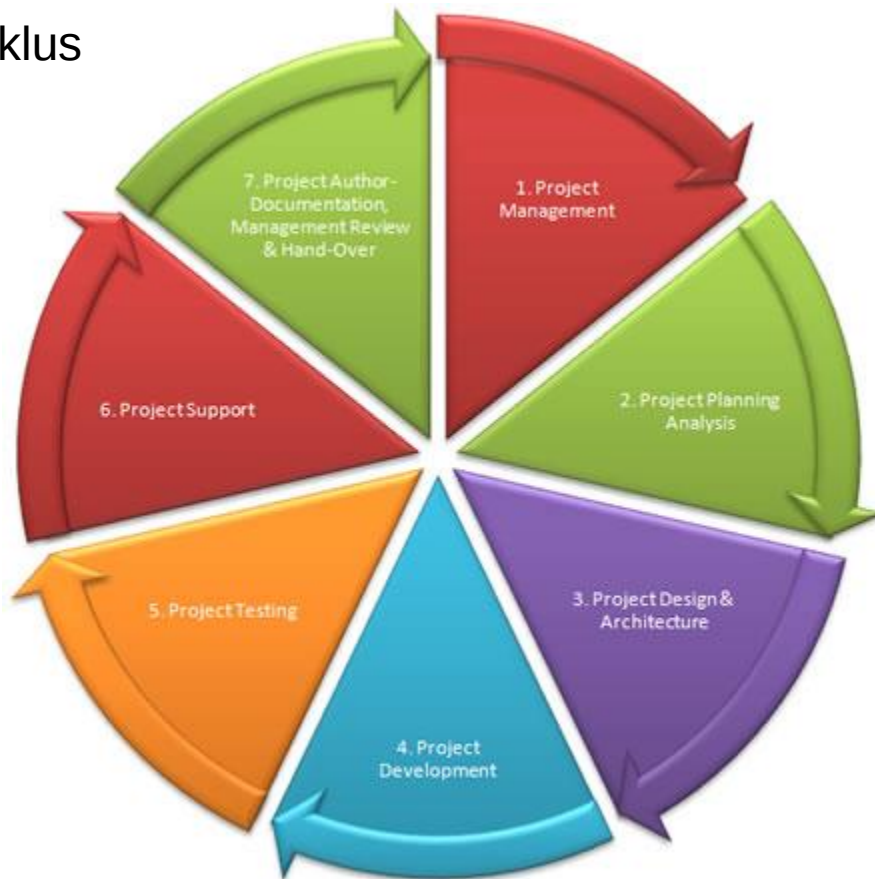


Hvad er en projektmodel...?

- Et idealbillede af en projektgennemførelse
- Tilgodeser både opgavemæssige og styringsmæssige interesser



Et projekts livscyklus



Ide - Opstart - Analyse - Design - Konstruktion - Test - Drift

Brainstorming
Interessentanalyse
Opstartsseminar
Informationsanalyse
Udviklingsmodel
Risikoledelse
Testmodel
Evaluering



Hvad er det vi har brug for at få hold på?



Planlægning

Fælles terminologi

Ramme & skelet

Erfarings-
opsamling

Styring



Forskellige projektmodeller

- Ren vandfald
- Code & Fix
- Risikodrevet (spiral)
- Eksperimentel (RAD, prototyping)
- Modifieret vandfald
 - Trinvis
 - Parallel
 - Anskaffelse
 - V-model



Ren vandfaldsmodel (traditionel vandfaldsmodel)

Idé

Foranalyse

Design

Udvikling

Test

Implementering

Drift

Ide

- Kort
- Ustruktureret (eksempelvis resultat af en brainstorm)
- Fokus på kreativitet

Resultat af ide-fase

- Skal danne oplæg til foranalyse



Foranalyse

Hvad er formålet med en foranalyse...?

- Overordnet afgrænsning
- Struktur på opgaveområdet
- Vurdering af muligheder
- Viden indsamling
- Økonomiske overslag



Resultat af foranalysen

- Beslutning om videreførelse
- Oplæg til projektetablering



Analyse

- Kravsspecifikation (hvad skal laves?)
- Kvalitetsmål
- Tolkning af krav

Resultat af analysefasen

- Godkendt kravsspecifikation
- Realistiske planer
- Endelig beslutning om gennemførelse af ideen



S M A R T

Specific
Measurable
Attainable
Realistic
Timely



Design

- Systemløsning (hvordan udformes løsningen?)
- Valg af standarder og værktøjer
- Brugervejledning

Resultat af design-fasen

- Løsningsbeskrivelse
- Testplaner



Udvikling

- Systemet konstrueres
- Systemet sammensættes
- Modultest

Resultat af konstruktionsfasen

- Komponenter
- Planer for implementering/udførelse



Test

- Integrationstest
- Systemtest

Resultat af test

- Testresultater
- Fungerende system



Implementering

- Brugertest
- Oplæring
- Konvertering
- Kørsel i realistisk miljø



Resultat af implementeringsfasen

- Driftklart system
- Testresultater
- Uddannede brugere



Drift

- Daglig anvendelse

Resultat af drift

- Målinger
- Ændringsønsker
- Evalueringsrapport



OPGAVE 1

Diskutér følgende spørgsmål i gruppen:

- Hvad eller hvor er de kritiske punkter i et projekt ?
- Hvad er de vigtigste aktiviteter undervejs ?
- Hvilke milepæle opfatter I som de vigtigste ?

Fremlægning på plenum

