

Projektdeltagelse

Projektstart

The 5th Wave

By Rich Tennant

© RICH TENNANT



"Before we start this project, I'd like to clarify what metaphors we'll be speaking in. Last time we used sports metaphors. How about using cooking metaphors? 'Half baked,' 'burnt,' 'simmering,' that sort of thing?"

Projektstart

Indhold:

- Projektstarten
- Emner til projektstart
- Projekthåndbog
- Planlægningsprocessen
- Estimeringens grundbegreber
- Estimeringsguide
- Estimeringsmetoder
- Projektafslutning



Projektstart

- Hvornår starter et projekt?
- Systematisk opstart
 - Etablering (kick-off)
 - Forankring



Emner til projektstart

- Mål og forudsætninger
- Interessenter
- Forventninger
- Opgavesituation
- Løsningsmuligheder
- Skitse til tids- og aktivitetsplan
- Risikovurdering
- Samarbejdsform
- Etablering af projekthåndbog
- Behov for uddannelse
- Konkrete aftaler



Projekthåndbog

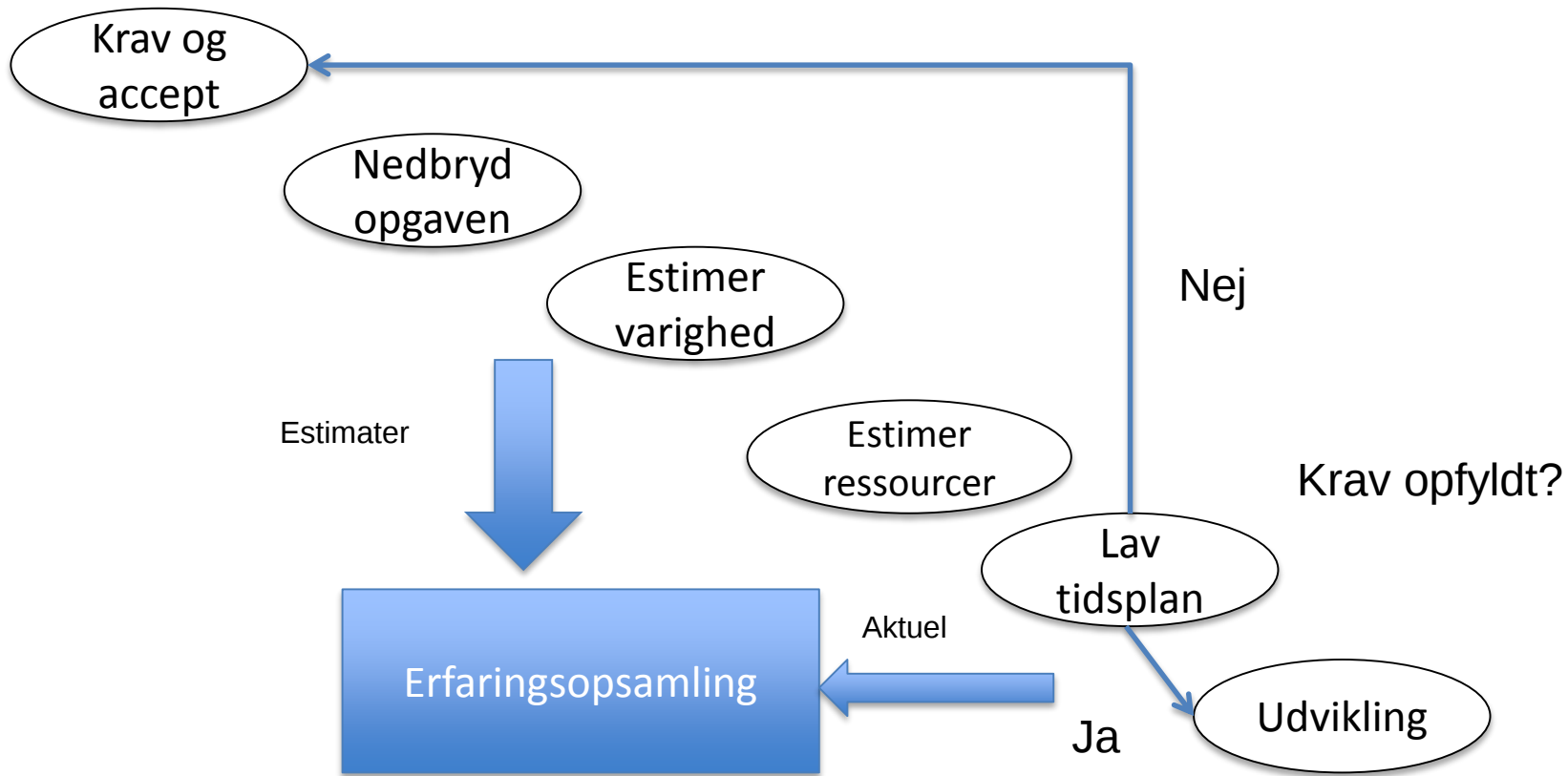
- Mål og forudsætninger
- Organisation
- Projektplan (aktiviteter/milepæle)
- Projektmodel, kvalitetsmodel
- Teknikker, værktøjer
- Arbejdsformer
- Dokumentoversigt (dokument flow)
- Dagbøger, log, erfaringer
- Problemer, risici



Planlægning, estimering og opfølgning

- Målformulering
- Planlægning
 - Aktiviteter, afhængigheder
 - Netværk, kritisk vej
- Estimering (arbejde)
- Opfølgning
 - Dataindsamling
- Rapportering
- Regulering
 - Tid, Ressourcer, ambitionsniveau
 - Stop
 - Versionsstyring, øget produktivitet





Opgave (gruppe)

Udarbejd en første skitse til en plan for jeres projekt (postsystem)

- Hvilken sluttilstand ønsker I at aflevere projektet i?
- Identificér nu den ny tilstand hvorfra sluttilstanden kan nås og så fremdeles baglæns til projektstart (målepunktidentifikation).



Grundbegreber i estimering

- Et estimat
 - Er en forudsigelse, som er behæftet usikkerhed
- Persontid
 - Er den effektive tid, som bruges til opgaveløsning
- Kalendertid
 - Er et tidsrum udtrykt ved datoer



Estimeringsguide

- Klargør formålet med estimatet
- Brug tid på estimering
- Dokumentér forudsætninger
- Anvend flere uafhængige metoder og datagrundlag
- Sammenlign – vær kritisk ved gennemsnitstal
- Følg op, og korriger når forudsætninger ændres



Estimeringsmetoder

- Gætte
- Gæstimering... (?)
- Estimering
 - Successiv kalkulation
 - Eksplit analogi
 - Function points
 - Cocomo
 - Trepunkts estimering



Opgave (gruppe)

Hvor stor en del af tiden bruger en 5 personers projektgruppe på ...

- Planlagte projektaktiviteter?
- Uplanlagte projektaktiviteter?
- Uplanlagte aktiviteter uden for projektet?

Hvor stor en del af din dag bruger du på ...

- Egentlige arbejdsaktiviteter?

Lav en brugbar definition på ...

- Persontid
- Kalendertid

OPGAVE



Projektafslutning (Hvornår er et projekt slut?)

- Systematisk evaluering (En mulighed for at lære)
- Evaluering af produkt
- Evaluering af proces
 - Hændelser
 - Oplevelser opfattelser
 - Årsager sammenhænge
 - Muligheder for handling

